

Протокол заседания правления № 67

22/01/2019

г. Красногорск

Присутствующие члены Правления: Маррей М., Жовнер В., Ревва С., Константинова Я.

Повестка дня:

1. Утвердить проект бюджета ТСЖ «Дом на набережной» на 2019 год для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.
2. Утвердить финальную сверку с «Котельная Павшино» с 2015 г по декабрь 2018 года для включения вопроса о закрытии долгов прошлых периодов суммой, возвращенной ООО «Котельная Павшино» по решению суда.
3. Переход на индивидуальные приборы учета тепловой энергии в отопительном сезоне 2019-2020 г.г. Проработка вопроса для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

Вопрос №1 .

Утвердить проект бюджета ТСЖ «Дом на набережной» на 2019 год для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

ТСЖ "Дом на набережной"

БЮДЖЕТ ТСЖ за период с 01.01.2019 по 31.12.2019

УТВЕРЖДЕНИЕ УМЕНЬШЕННОГО ТАРИФА **33,51 руб./кв м** (рассчитывался как 35,51 минус 2 руб. за вывоз мусора (среднестатистическая цифра за 3 года работы ТСЖ))

СТАТЬЯ	2019	
	ЗА ГОД	ЗА 1 МЕСЯЦ
Взносы на Содержание и ТО (18 746,30*33,51*12)	7 538 262,16	628 188,51
ГСМ	10 000,00	833,33
Материалы и ремонт	1 881 762,16	156813,51
Обслуживание шлагбаумов	130 000,00	10833,33
Обучение	15 000,00	1250,00
Оплата труда	1 080 000,00	90000,00
Налоги	350 000,00	29166,67
Программно-техническое обеспечение и обслуживание ПО	100 000,00	8333,33
Содержание лифтов	609 000,00	50750,00
Технический персонал	2 200 000,00	183333,33
ТО лифтов	42 500,00	3541,67
Услуги бригады по ремонту подъездов	955 000,00	79583,33
Услуги кредитных организаций	60 000,00	5000,00
Хозяйственные и канцелярские расходы	65 000,00	5416,67
Юридические услуги (в т.ч. госпошлины)	40 000,00	3333,33
ВЫВОЗ МУСОРА		
Вывоз ТБО и КГМ	745 000,00	62083,33
КОНСЬЕРЖИ		
Взносы на услуги консьержей	2 294 000,00	191166,67
РЕСУРСНИКИ, цифры расчетные, базируются на средних показателях 2018 года		
Водоснабжение	1 300 000,00	108333,33
Теплоэнергия	5 950 000,00	495833,33

Электроэнергия на ОДН	678 000,00	56500,00
ОБСЛУЖИВАНИЕ ДОМОФОНОВ ВХОДНЫХ ДВЕРЕЙ		
ТО Домофон	84 000,00	7000,00
ОБСЛУЖИВАНИЕ ТРЕВОЖНОЙ КНОПКИ		
ТО средств охраны	172 800,00	14400,00
ПРОЕКТЫ С ДОХОДОВ ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	910 000,00	75 833,33
Грунт и таблички	70 000,00	5833,33
Растения	200 000,00	16666,67
Ремонт 1 этажей	540 000,00	45000,00
Услуги садовника, вкл. удобрения	100 000,00	8333,33

Пояснения к бюджету:

- Тариф.** Поскольку сумма стоимости вывоза мусора была выделена отдельной строкой и исключена из статьи «содержание и ремонт» и составил 2 руб./кв м, тариф «содержание и ремонт», соответственно, уменьшился на те же 2 рубля и составил 33,51 руб./кв м. Новый тариф нужно утвердить на ближайшем ОС.
Со своей стороны Правление принимает максимум усилий, чтобы сохранить тариф по вывозу мусора на отметке 2 рубля, а именно: мы добились выставления счетов от «Регионального оператора» по факту, перенесли контейнерную площадку на отдельную территорию, исключив, попадание отходов МКД Павшинский бульвар, 15, утрамбовываем и частично фасуем мусор для снижения вывозимых объемов и пр.
- Материалы** закупаются, в основном, в двух местах: «Леруа Мерлен» и «Строительном магазине» на 1-м этаже при условии получения цен, ниже, чем в «Леруа Мерлен» и зависят от планируемых объемов работ по содержанию или ремонту или аварийной необходимости.
- В обслуживание шлагбаума включены 50%** стоимости шлагбаума на въезд на территорию, который будет активандальным по решению большинства собственников, а также стоимость ремонта, если в нем будет необходимость в течение года.
- Обучение.** Тех персонал должен проходить ежегодную аттестацию, как минимум, по работе с тепловой системой. Это является необходимым условием подписания паспорта в отопительный сезон.
- Оплата труда.** Зарплаты сотрудников, находящихся в штате ТСЖ, которые получают на руки:
Председатель ТСЖ – 25 000 руб./мес
Бухгалтер – 25 000 руб./мес
Управляющий инженер – 20 000 руб./мес
Паспортист – 7 000 руб./мес
- Программно-техническое обеспечение и обслуживание ПО.** Обновления 1С, лицензии ВДГБ на сайт, оплата услуг Росквартала по заполнению системы ГИС ЖКХ.
- Содержание лифтов** – ежемесячный платеж компании «Лифтек».
- ТО лифтов** – ежегодная оплата за проведение ТО лифтов сертифицированной компанией.
- Технический персонал** – услуги дворника, электрика, двух комплексных рабочих.
- Услуги бригады по ремонту подъездов** – услуги 2-х строителей, которые делают ремонты первых этажей до конца 2019 года.
- Услуги кредитных организаций** – комиссия «Сбербанка» за проведение операций.
- Хозяйственные и канцелярские расходы** – это и канц товары в офис и хоз принадлежности и моющие средства для уборки подъездов консьержами.
- Юридические услуги и пошлины.** Услуги юристов по судам с должниками.

14. **Вывоз мусора** – пока непонятно какая будет сумма, поставили просто расчетную. В квитанции будет выставляться реальная. Стремимся, чтобы остаться в тарифе 2 руб. /кв м.
15. **КОНСЪЕРЖИ** – все остается без изменений по сравнению с предыдущими годами.
16. **РЕСУРСНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ**. Фактически не входят в бюджет ТСЖ, так как ТСЖ является просто посредником в оплате. Однако, на ближайшем ОС нужно рассмотреть вопрос о выделении строк ОДН по воде (это вода, расходуемая консьержами на уборку, полив растений), а в отопительный сезон 2019-2020 должно появиться ОДН по теплу (отопление помещений общего пользования, включая тех этаж и подвалы) в связи с планируемым переходом на индивидуальные приборы учета тепла.
17. **Обслуживание домофонов входных дверей** – неизменно по сравнению с прошлыми годами.
18. **Обслуживание тревожных кнопок в каждом подъезде** – неизменно по сравнению с предыдущими годами.
19. **ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ С ДОХОДОВ ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ**, в т.ч. полученных в результате выигранных судебных исков и индивидуальной работы с собственниками-должниками.

В эти проекты входит:

1. Оставшиеся субсидии по 180 000 руб. на подъезды №2,4,8.
2. Закупка грунта и растений для облагораживания территории со стороны набережной совместно с собственниками нежилых помещений. А также посадка деревьев со стороны подъездов.
3. Услуги по уходу за растениями на придомовой территории – лечение, обработка, стрижка, уход.

Голосование: Утвердить проект бюджета ТСЖ «Дом на набережной» на 2019 год для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

ФИО	За	Против	Воздержался
Маррей М.			
Жовнер В.			
Ревва С.			
Константинова Я.			

с добавленным в бюджет диспетчеризации без консьержа

Голосовали: «ЗА» 4 ; «ПРОТИВ» 0 ; «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» 0

Принятое решение: Утвердить проект бюджета ТСЖ «Дом на набережной» на 2019 год для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

Вопрос №2.

Утвердить финальную сверку с «Котельная Павшино» с 2015 г по текущий момент для включения вопроса о закрытии долгов прошлых периодов суммой, возвращенной ООО «Котельная Павшино» по решению суда.

Расчеты с ООО «Котельная Павшино» с сентября 2015 года по конец 2018 го года.

Есть 2 основных статьи расчета с «Котельной». Самая большая – это отопление.

Итак, напомним как исторически складывалась ситуация с ЦТП-2 и «Котельная Павшино» в части предоставления и регулирования объема тепловой энергии.

Основные вводные:

1. ЦТП-2 до 2017 года находился на балансе СУ-155. Официально, «Котельная Павшино» не имела к нему отношения и не занималась обслуживанием или ремонтом. Не официально через ЦТП-2 проходила тепловая энергия от ООО «Котельная Павшино» и, конечно, сотрудники «Котельной» ремонтировали оборудование на ЦТП, если происходила авария, но не более того. Тепловая энергия не регулировалась ничем, потому что на ЦТП не был и установлен клапан, регулирующий подачу тепла в зависимости от температурного режима за окном. В момент запуска ТСЖ содержание и ремонт нашего дома вела компания «Облкомсервис» (обслуживающая и на тот момент, и до настоящего времени жилой комплекс «Спасский Мост»). Поскольку МУП РСР категорически бойкотировал создание ТСЖ до конца 2015 года не было передано ни одного технического документа по параметрам дома и инженерная служба «Облкомсервиса» совместно со штатом опытных бухгалтеров, которые специализировались на обслуживании МКД много лет сделали приблизительный расчет среднегодового норматива (примерное количество гига калорий на 1 кв м жилого и нежилого помещения). С этим расчетом ТСЖ «Дом на набережной» работало до отопительного сезона 2018-2019 г.г.
2. Однако, уже в январе 2015 года стало понятно, что счета «Котельной Павшино» гораздо выше, чем рассчитанный норматив. «Облкомсервис» рекомендовал ТСЖ «Дом на набережной» переход на оплату по факту, поскольку задолженность перед «Котельной» стала реальной угрозой банкротства только что созданного ТСЖ.
3. Перед Правлением встал вопрос: довыставлять собственникам минус по результатам отопительного сезона, либо предпринимать усилия по урегулированию вопроса подачи тепловой энергии из ЦТП на следующий отопительный сезон в надежде по итогам двух лет выйти на ноль. «Котельная» не шла на контакт, СУ-155 уже была в стадии банкротства, выставление дополнительных счетов собственникам за ненужный дому перетоп, который составлял примерно 30% было равносильно самоубийству ТСЖ как института, поскольку несмотря на общий энтузиазм по поводу создания ТСЖ никто из собственников не был готов платить больше и финал действий по увеличению счетов был бы очевиден. Судебной практики по таким вопросам не было, особенно, с учетом того, что одной из сторон являлось СУ-155. Ни один юрист не брался за вопрос пересчета выставленных гига калорий перетопа. Таким образом, Правление принимает решение не выставлять доп стоимости и решать вопрос с регулировкой подачи в следующий отопительный сезон.
4. Итог первого отопительного сезона 2015-2016 года составил убыток в размере 836 тыс руб. (недовыставленные собственникам).
5. Перед отопительным сезоном 2016-2017 Правление выносит на ОС вопрос о закупке КЗР, который будет регулировать подачу тепла, несмотря на то, что ЦТП по прежнему являлся собственностью СУ-155. Собственником были разъяснены все плюсы и минусы закупки и собственники приняли положительное решение. В октябре 2016 года ТСЖ «Дом на набережной» закупает КЗР и поручает сотрудникам ООО «Котельная Павшино» его установку. Параллельно технической службой ТСЖ завершается глобальная работа по утеплению и ремонту труб системы отопления дома, на которых ранее просто отсутствовал утеплитель и это приводило к огромной энергопотере. КЗР был установлен, однако, с регулировкой и его корректной работой были проблемы, поскольку нужно было закупить программное обеспечение, а «Котельная» отказывалась это делать. В марте 2017 года в результате сложных переговоров программное

обеспечение было закуплено «Котельной» и работа КЗР стала корректной. Примерно в это же время произошла передача ЦТП-2 на баланс «Котельная Павшино».

6. Убыток по невыставленному теплу за отопление составил за отопительный сезон 2016-2017 г. 544 тыс. Однако, было понятно, что с учетом полного урегулирования работы КЗР в следующем отопительном сезоне есть вероятность, вписаться в норматив, рассчитанный «Облкомсервисом» в 2015 году. Итак, с общим накопленным убытком в почти 1,4 млн руб. и полностью настроенным КЗР в ЦТП, официально переданным на баланс ООО «Котельная Павшино», ТСЖ входит в третий отопительный сезон 2017-2018 года, по результатом которого получает прибыль в 2017 году в размере 758 тыс. руб., а в 2018 году в размере 1,1, млн.
7. В 2018 году собственниками было принято решение на переход на 1/8 по оплате тепловой энергии (т.е. когда счета Котельной пропорционально распределяются по площади жилых и нежилых помещений, а летом оплата за отопление равна «0») и вопрос норматива снимается с повестки дня полностью.
- ИТАК, финал работы по нормативу, рассчитанному «Облкомсервисом» в 2015 году за период с 2015 по 2018 г. Составил почти плюс 509 тыс.

месяц	собственникам за отопление			Начислено Котельной-Павшино за отопление		Минус - это убытки ТСЖ Разница в рублях
	Начислено		оплачено(руб.)	Кол-во Гкал	Сумма руб.	
	Кол-во Гкал	Сумма руб.				
2015						
Ноябрь	237,266	423943,30	286870,65	470,610	840993,98	-417 050,68
Декабрь	237,266	423943,30	341253,05	471,956	843272,10	-419 328,80
Итого	474,532	847886,60	628123,70	942,566	1684266,08	-836 379,48
2016						
Январь	237,266	423943,30	252763,45	674,610	1205380,46	-781 437,16
Февраль	237,266	423943,30	355874,52	506,144	904357,85	-480 414,55
Март	237,266	423943,30	459546,13	532,424	951313,91	-527 370,61
Апрель	237,266	423943,30	313049,90	248,752	444460,12	-20 516,82
Май	237,266	423943,30	236479,96			423 943,30
Июнь	237,266	423943,30	389887,45			423 943,30
Июль	237,266	440866,97	366782,90			440 866,97
Август	237,266	440433,56	531691,50			440 433,56
Сентябрь	237,266	438618,58	347233,02	41,323	76706,23	361 912,35
Октябрь	237,266	440433,56	390280,54	245,413	455550,34	-15 116,78
Ноябрь	237,266	440433,56	470147,16	458,578	851240,00	-410 806,44
Декабрь	237,266	440433,56	555099,64	452,777	840471,53	-400 037,97
Итого	2847,192	5184879,59	4668836,17	3160,021	5729480,44	-544 600,85
2017						
Январь	237,266	440433,56	325495,86	591,539	1098050,18	-657 616,62
Февраль	237,266	592480,95	365877,28	391,631	726968,96	-134 488,01
Март	237,266	433297,60	652922,74	234,678	435623,38	-2 325,78

Апрель	237,266	433297,80	294072,58	219,009	406537,65	26 760,15
Май	237,266	477821,03	386069,13	62,597	116195,74	361 625,29
Июнь	237,266	435456,53	425708,19			435 456,53
Июль	237,266	451494,30	372601,49			451 494,30
Август	237,266	456282,47	571288,22	66,223	127350,14	328 932,33
Сентябрь	237,266	456282,47	374017,17	77,622	149270,99	307 011,48
Октябрь	237,266	450642,99	562577,40	225,488	433624,70	17 018,29
Ноябрь	237,266	456282,47	500811,43	314,616	605022,30	-148 739,83
Декабрь	237,266	456282,47	533198,33	355,338	683332,74	-227 050,27
Итого	2847,192	5540054,64	5364639,82	2538,741	4781976,78	758 077,86
2018						
Январь	237,266	456281,56	330678,01	450,407	866155,18	-409 873,62
Февраль	237,266	456282,14	370765,88	482,851	928546,50	-472 264,36
Март	237,266	456282,14	454922,52	449,757	864904,92	-408 622,78
Апрель	237,266	456282,14	37046,97	189,748	364894,46	91 387,68
Май	237,266	456282,14	444423,86			456 282,14
Июнь	237,266	462018,88	538511,83			462 018,88
Июль	237,266	485109,80	473109,07			485 109,80
Август	237,266	485109,80	485125,18			485 109,80
Сентябрь	237,266	476650,65	596902,88	16,194	32897,21	443 753,44
						1 132 900,98
ИТОГ ПО ОПЛАТЕ ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ ПО СРЕДНЕГОДОВОМУ НОРМАТИВУ						509 998,51

Вторая большая статья счетов ООО «Котельная Павшино» - это подогрев воды. Формула по расчету подогрева воды также была введена сотрудниками «Облкомсервиса» в 2015 году и была неизменной до 2018 года (после выигранного суда с Котельной). Статистика убытков в результате недоставления собственникам счетов по подогреву представлена ниже. Причина этого то, что Котельная не использовала норматив при расчете подачи тепловой энергии на подогрев воды, основывая свои расчеты только на показаниях счетчиков. На диалог «Котельная Павшино» не шла. С учетом очень узкой специализации было крайне сложно найти юриста, который бы взялся за данное дело, однако, было понятно, что возврат переплат – это вопрос времени.

месяц	собственникам за подогрев воды для ГВС		Начислено Котельной-Павшино за подогрев воды	Минус - это убытки ТСЖ
	Начислено	оплачено		
2015				
Ноябрь	87315,92	47361,34	144611,42	-57 295,50
Декабрь	89729,81	84201,55	158873,34	-69 143,53
Итого	177045,73	131562,89	303484,76	-126 439,03

2016				
Январь	96685,65	69159,44	167935,79	-71 250,14
Февраль	86235,32	80409,99	156005,59	-69 770,27
Март	81027,57	78041,09	171066,19	-90 038,62
Апрель	66751,44	54562,20	157929,93	-91 178,49
Май	70360,08	57822,72	128934,39	-58 574,31
Июнь	79606,19	80660,67	108234,77	-28 628,58
Июль	72397,28	71724,31	77047,78	-4 650,50
Август	74894,68	96109,62	121159,95	-46 265,27
Сентябрь	81734,76	76811,39	116821,87	-35 087,11
Октябрь	89889,64	77831,76	136570,62	-46 680,98
Ноябрь	97777,18	100433,22	174449,46	-76 672,28
Декабрь	80919,15	115028,93	178891,49	-97 972,34
Итого	978278,94	958595,34	1695047,83	-716 768,89
2017				
Январь	108959,77	62229,92	176920,14	-67 960,37
Февраль	89618,35	77856,38	160557,21	-70 938,86
Март	89402,34	117804,49	178891,49	-89 489,15
Апрель	104149,78	78806,02	166877,77	-62 727,99
Май	89348,60	122557,71	150899,09	-61 550,49
Июнь	90591,25	79488,87	119116,20	-28 524,95
Июль	61104,05	84002,92	88696,84	-27 592,79
Август	69618,61	98769,82	127350,14	-57 731,53
Сентябрь	98346,65	82343,08	149270,99	-50 924,34
Октябрь	80390,98	120234,20	175807,15	-95 416,17
Ноябрь	103938,08	101014,99	176416,76	-72 478,68
Декабрь	98436,04	98314,46	188776,20	-90 340,16
Итого	1083904,50	1123422,86	1859579,98	-775 675,48
2018				
Январь	106428,47	61094,33	181172,46	-74 743,99
Февраль	93776,73	84576,60	165448,57	-71 671,84
Март	90550,56	91259,27	182101,53	-91 550,97
Апрель	82644,80	81321,43	169736,49	-87 091,69
Май	89976,31	81908,27	149790,52	-59 814,21
Июнь	80514,32	98837,41	83308,39	-2 794,07
Июль	69199,32	67743,54	120296,55	-51 097,23
Август	95968,74	71167,98	133264,00	-37 295,26
Сентябрь	86245,91	101442,26	27113,86	59 132,05
Октябрь	112279,76	84557,59	122109,71	-9 829,95
Ноябрь	104990,43	99230,33	127491,42	-22 500,99
Декабрь	85400,77	99923,73	131700,25	-46 299,48
Итого	1097976,12	1023062,74	1593533,75	-495 557,63

ИТОГО, убытки
ТСЖ за 3 года -2 114 441,03

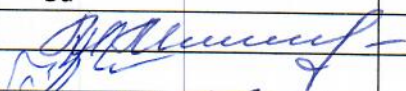
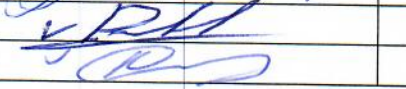
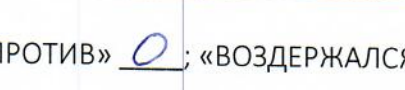
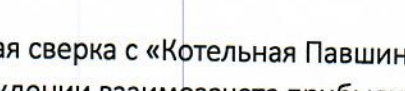
В 2017 году в Правление обратилась юридическая компания, которая специализировалась на судах с котельными (возврат завышенных сумм за подогрев воды и не использовании коэффициента норматива 0,0595, который бы их снижал). У них не было опыта суда с ООО «Котельная Павшино», однако, было несколько выигранных кейсов по данному направлению. В ТСЖ не было свободных денег на суд и тогда юридическая компания предложила условия оплаты 20% полученных на р/с денежных средств в результате судебного процесса. В случае проигрыша в суде ТСЖ ничего не теряло. В 2018 году ТСЖ официально обращается в суд по вопросу возврата переплаты за подогрев воды в период с 2015 по март 2018 года и в лице ИП М.В. Суворова выигрывает все 3 инстанции суда с общей суммой возврата 2 134 218,91. Окончательное решение кассационного суда было в декабре 2018 года.

Размер оплаты услуг ИП Суворовой составил 450 204 руб. Чистый остаток возвращенных средств ТСЖ был равен 1 684 014,91 руб. С учетом этого возврата чистый убыток ТСЖ в части недовыставленных счетов по подогреву воды в период с 2015 года по 2018 год составляет 430 тыс. рублей.

Если учесть прибыль по отоплению в 509 998,51 и минус по подогреву в 430 426,12 руб., то разница составит плюс 79 тыс.

Таким образом, на ближайшее ОС выносятся полная сверка по оплатам отопления и подогрева воды, а также предлагается собственникам утвердить взаимозачет прибыли по отоплению и убытка по подогреву, не возвращая деньги по отоплению и не доначисляя по подогреву и считать долги перед ООО «Котельная Павшино» закрытыми в полном объеме.

Голосование: Утвердить финальную сверку с «Котельная Павшино» с 2015 г по декабрь 2018 года для включения вопроса о закрытии долгов прошлых периодов суммой, возвращенной ООО «Котельная Павшино» по решению суда.

ФИО	За	Против	Воздержался
Маррей М.			
Жовнер В.			
Ревва С.			
Константинова Я.			

Голосовали: «ЗА» 4 ; «ПРОТИВ» 0 ; «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» 0

Принятое решение: Финальная сверка с «Котельная Павшино» с 2015 г по декабрь 2018 года утверждена. Вопрос об утверждении взаимозачета прибыли по отоплению и убытка по подогреву за период с сентября 2015 го по декабрь 2018 года, не возвращая деньги по отоплению и не доначисляя по подогреву должен быть включен в повестку ближайшего ОС.

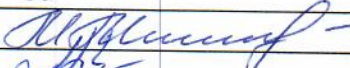


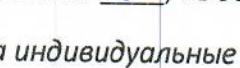
Вопрос №3. Переход на индивидуальные приборы учета тепловой энергии в отопительном сезоне 2019-2020 г.г. Проработка вопроса для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

В ноябре 2018 года в Красногорске, конкретно в Павшинской Пойме появилась новая практика расчета с ООО «Котельная Павшино» через индивидуальные договора напрямую с котельной. Если до этого момента не было опыта и понимания как перевести весь дом на ИПУ и получить при этом экономию, то в отопительный сезон 2018-2019 такой опыт появился.

Правление поручает Председателю Правление Маррей М.Ю. и управляющему инженеру Пацюк П.Н. изучить данный вопрос и подготовить к ближайшему ОС перечень вопросов, обеспечивающих качественный переход на ИПУ. Прямые договора по мнению большинства собственников является наиболее привлекательной формой платежа, поскольку позволяет платить только за потребленное тепло и регулировать его внутри квартиры.

Основной вопрос: как избежать «раздутого» ОДН, которое будет выставлять Котельная и как обеспечить реальную экономию, а не перекос платежа в сторону огромного ОДН.

Голосование: Переход на индивидуальные приборы учета тепловой энергии в отопительном сезоне 2019-2020 г.г. Проработка вопроса для включения вопроса в повестку ближайшего Общего Собрания.

ФИО	За	Против	Воздержался
Маррей М.			
Жовнер В.			
Ревва С.			
Константинова Я.			

Голосовали: «ЗА» 4 ; «ПРОТИВ» 0 ; «ВОЗДЕРЖАЛСЯ» 0

Принятое решение: Переход на индивидуальные приборы учета тепловой энергии в отопительном сезоне 2019-2020 г.г. Изучить данный вопрос и подготовить к ближайшему ОС перечень вопросов, обеспечивающих качественный переход на ИПУ и при этом избежать «раздутого» ОДН по теплу.

Решения приняты. Собрание Правления объявляется закрытым.

ПОДПИСЬ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ:

